

詹正虎

1942 年生，臺北縣樹林人。年幼時家中以務農為生，但因葛樂禮颱風肆虐，家中損失慘重，舉家搬至士林。在二姊的影響下，於士林經營「梅莊糖菓行」。除了販售糖果餅乾外，也批發商品給附近的商家、軍營，更申請成為菸酒零售商販賣菸酒。便利商店、量販店與網路購物的興起，嚴重衝擊傳統雜貨店，但詹正虎勇於面對時代變動，店內商品不斷推陳出新，也新增電子支付，這間走過將近一甲子的雜貨店，仍持續記錄著士林老街的歷史。



訪 問 日 期：2023 年 10 月 21 日，下午 2 時 30 分至 3 時
2023 年 11 月 09 日，下午 1 時 30 分至 2 時 30 分
2023 年 11 月 25 日，下午 2 時 30 分至 3 時
2023 年 12 月 04 日，下午 1 時 30 分至 2 時

訪 問 店 家：梅莊糖菓行

訪 問 地 點：梅莊糖菓行

使 用 語 言：國、臺語

訪 談 人：李欣容、林心筠、陳玟銓、曹涵琇

紀 錄 人：李欣容、林心筠、陳玟銓、曹涵琇、曾時君

下圖：梅莊糖菓行。陳有瑾 攝



一甲子的舌尖記憶
詹正虎先生訪談紀錄

時光流轉：從樹林到士林

我叫詹正虎，1942 年在樹林出生，¹ 排行第六，有三個姐姐、兩個哥哥，還有四個妹妹，大姐現已高齡九十五歲，二姐、三姐九十多歲。大哥已過世，二哥則是在四歲時就離開了。我自己有一兒三女，女兒都已出嫁。

我在臺北縣樹林鎮柑園國民學校念書，² 但中學沒考上臺北縣立樹林中學初中部，³ 而是考上臺北縣立三峽初級中學。⁴ 上學路程也因此變得很長，要先走路到土城（今鴻海廠區附近），再搭公路局的公車上學。每天來回土城與三峽，就買了月票。剛上初中時月票是一個月 9 元，初三那年漲成 12 元。當時沒考上高中，就沒有繼續讀書，而是在家裡幫忙種田。

我小時候，現在的樹林工業區幾乎都是農地。我們家的田不是能種稻的水田，而是主要種植花生、地瓜與冬瓜的沙地。當時爸媽並沒有其他副業，只靠這些作物維生，家裡並不富裕。1965 年，因石門水庫洩洪，我們家的土地被水沖走了，損失慘重，因此我爸媽決定搬到士林與大哥同住。⁵ 原本住的房子雖沒被沖走，但我們搬走後已無人居住。

1 樹林：日治時期隸屬於臺北州海山郡鶯歌庄，到了 1940 年，由於庄區發展，升格為鶯歌街。1945 年，中華民國接收改制，隸屬臺北縣海山區鶯歌鎮，隔年因人口增加，將樹東、樹西、樹北、彭厝、圳岸脚、三角埔、獐仔寮、潭底、坡內坑、東山、西山、石灰坑、三塊厝、石頭西、桃子脚、溪墘厝、樟樹窟，共十七里劃為樹林鎮，仍隸屬臺北縣海山區。（樹林鎮志編纂委員會，《樹林鎮志》（臺北縣：樹林鎮志編纂委員會，1976），頁 16-19）

2 臺北縣樹林鎮柑園國民學校：創立於 1911 年，時稱樹林公學園分校，1921 年獨立成為柑園公學校，1941 年改稱柑園國民學校，1945 年改制為臺北縣樹林鎮柑園國民學校。（樹林志編審及諮詢委員會編，《樹林市志》（臺北縣：樹林市公所，2001），頁 482）

3 臺北縣立樹林中學初中部：創校於 1944 年，原為鶯歌農業實踐女子學校，1945 年由柑園林興仁接收，1946 年 3 月改為臺北縣立鶯歌初級中學，8 月因應樹林脫離鶯歌獨立為鎮，更名為臺北縣立樹林初級中學，1948 年奉准成立高中，並升格為完全中學。（樹林志編審及諮詢委員會編，《樹林市志》，頁 470）

4 臺北縣立三峽初級中學：1945 年，三峽地區選擇日治時期所設立的三峽尋常小學校為校址，申請設立中等學校教育機構。1946 年臺北縣政府核准定名為臺北縣立三峽初級中學。（王明義總編，《三峽鎮志》（臺北縣：三峽鎮公所，1993），頁 1383-1384）

5 此處應為 1963 年強烈颱風葛樂禮襲臺，石門水庫上游的大漢溪（舊稱大料坎溪）水流暴漲，水量超過石門水庫負荷，石門水庫於 9 月 11 日凌晨 5 點 40 分洩洪。（〈臺北區發生嚴重水災 顧文魁肯定表示 與石門放水無關 大壩高度正考慮再增兩公尺〉，《聯合報》，1963 年 9 月 28 日，第 9 版；〈葛樂禮造成災害 監院決澈查責任 組成專案 追究疏失 通電致敬 救災軍民〉，《聯合報》，1963 年 10 月 8 日，第 3 版；〈對葛樂禮颱風災害調查 監院決定兩項處理辦法 石門水庫部分交經濟委會參考 省氣象所責任部分將另案處理〉，《聯合報》，1963 年 12 月 13 日，第 2 版）

大哥在士林中華路做裝潢，主要是幫客人安裝窗簾、遮陽與遮雨的帆布。以前臺北市這種類型的店很多，除了中華路以外，還有南昌街、羅斯福路等。我與父母、四個妹妹搬到大哥家後，就到大哥的店裡幫忙。平常除了我之外，大哥也聘請了三、四個工人。搬到士林時，妹妹們年紀都還很小，小妹當時正在讀陽明山管理局士林國民學校四年級。⁶三個姐姐在我當兵前都已經結婚，大姐嫁給柑園本地人，二姐嫁到新店，在新店山區與二姐夫開了一家糖菓行，取名新和興糖菓行。之所以使用「菓」而非「果」，是因為當時臺北地區的中盤商都是使用「菓」，二姐的店名加以沿用，而我自然也以「菓」字作為店名。三姐嫁給一位住在景美的軍人，婚後並沒有外出工作。1972年，臺灣省主席謝東閔喊出「客廳即工場」口號，當時有大車會載手工材料到眷村裡，一戶一戶發給太太們，三姐也在家裡跟著做手工。

我在大哥店裡幫忙一陣子後，二十二歲時被分派到鳳山的衛武營擔任化學兵，當時衛武營的規模相當龐大。我剛入伍時是二等兵，月薪75元，因單位剛成立，缺額較多，加上長官提拔，我到桃園化學兵學校受訓後，⁷沒多久就升職成下士，月薪提高為100元。我們單位人不多，只有三十人左右，有一半都是老芋仔（lāu Ōo-á）。⁸兩年軍旅生涯結束後，我無意在高雄發展，選擇回到北部與父母在士林開始新生活。

我的太太是士林人，是爸爸幫忙介紹的，爸爸與太太的爺爺是朋友，就撮合我們夫妻。1966年，糖菓行開店後沒幾天，我們就舉辦婚宴。

6 陽明山管理局士林國民學校：1895年創立，原名芝山巖學務部學堂，陸續更名為臺灣總督府國語學校附屬芝山巖學堂、臺灣總督府國語學校第一附屬學校、八芝蘭公學校、士林公學校，至1941年改名為士林國民學校，1946年隨著中華民國政府接收，改制為臺北縣立士林國民學校，1949年因應草山管理局成立，改稱陽明山管理局士林國民學校。（洪炎秋主編，《臺北市志卷七：教育志學校篇》（臺北市：臺北市文獻會，1962），頁126）

7 桃園化學兵學校：原為1933年於南京成立的「軍政部學兵總隊」，1949年政府遷臺後設於花蓮縣，1955年成立「陸軍化學兵幹部訓練班」，1958年正式改制為「陸軍化學兵學校」，1962年遷駐今桃園市八德區。（張晏彰，〈【隊徽圖誌】陸軍化生放核訓練中心 培育專才〉，《青年日報》，2023年12月15日下載，<https://www.ydn.com.tw/news/newsInsidePage?chapterID=1632261&type=military>）

8 老芋仔：意指外省老兵。因臺灣地形形似番薯，本省人便自稱「蕃薯仔」。而1949年政府搬遷來臺後，便以與蕃薯相似的另一種植物對稱外省人，「芋仔」便成為外省族群的代名詞，但帶有貶抑意味。（教育部臺灣台語常用詞辭典：老芋仔，2024年9月26日下載，<https://sutian.moe.edu.tw/zh-hant/tshiau/?lui=hua-su&tsha=%E8%80%81%E8%8A%8B%E4%BB%94>；魏宏晉，〈「蕃薯」，「芋仔」配〉，《臺灣光華雜誌》，2023年12月15日下載，<https://www.taiwan-panorama.com/Articles/Details?Guid=fcb7e9e-9689-4797-9013-78ed6ab7ae81&CatId=11&postname=%E3%80%8C%E8%95%83%E8%96%AF%E3%80%8D%E8%95%8C%E3%80%8C%E8%8A%8B%E4%BB%94%E3%80%8D%E8%95%8D>）

「梅莊」：這是一間糖菓行！！

當初會想要開糖菓行，主要是我父親認為這種類型的店，可以確保每天都有穩定營收。此外，我也受到二姐的影響，對糖菓行這個行業有一定的了解。在決定店址之前，我也曾考察過許多地方，如長春路附近，但那裡大多是違章建築。最終我選擇在士林的大西路落腳。在大西路經營七年後，決定搬到現在的大北路。因為這裡鄰近菸酒公賣局士林配銷所，⁹陽明山、社子、天母、北投等地區的居民到公賣局批貨時都會經過，也帶動了我的生意。

一開始「梅莊」的店面是租的，店名的靈感來自附近的梅莊營區，¹⁰它是這附近最大的指揮部，管轄範圍大，包含士林、北投、陽明山地區的軍隊，所以我想取個一樣的店名來吸引客人。以前梅莊軍營的阿兵哥出來買東西，把東西忘在別人的店裡，店家去查營區的電話，結果全部都打到我的店裡。因為早期查電話只說找「梅莊」，就很容易誤打給我們，這也是個有趣的誤會。

我剛開始經營糖菓行時是一邊經營店面，一邊送貨，店裡的木頭貨架從開店那年沿用迄今。那時候有很多零售餅乾和糖果的小攤販，他們需要人幫忙送貨，像是陽信銀行附近就有兩個阿嬤在門口擺幾個小架子，擺上瓶瓶罐罐就開始賣。當時想要經營類似的生意，一定得採取這樣的模式。我會主動去周遭地區的雜貨店發名片，問他們需不需要幫忙送貨，讓他們可以跟我叫貨。例如從仰德大道至竹子湖附近、石牌與北投，這些地區我都曾去開拓客源，慢慢地就愈來愈多人向我叫貨。

9 菸酒公賣局士林配銷所：今臺灣菸酒公司士林營業所，位於臺北市士林區中山北路五段 727 號。（臺灣菸酒股份有限公司：服務據點，2023 年 12 月 16 日下載，https://www.ttl.com.tw/about/service_station.aspx?sn=395）

10 梅莊營區：位於臺北市士林區中山北路，為憲兵砲兵二二八營，前身為日治時期臺北帝國大學熱帶醫學研究所士林支所。（〈熱帶醫學研究所士林支所 疑留有白恐受難者舊墓〉，《自由時報》，2023 年 12 月 15 日下載，<https://news.ltn.com.tw/news/life/breakingnews/3305738>；〈梅莊營區 溫馨幽靜〉，《青年日報》，2023 年 12 月 15 日下載，<https://www.ydn.com.tw/news/newsInsidePage?chapterID=956812>）

我出門送貨的時候，父母、太太或妹妹會幫忙顧店，當時一個妹妹考上陽明山管理局士林中學，¹¹ 另一個就讀開明商工職業學校高商科。¹² 當時只要開店做生意，都要會打算盤，但我沒有學過作帳，店裡帳目都是爸爸幫忙處理的。爸爸雖然不曾經營過生意，但他會打算盤，毛筆字也寫得很好，還曾找老師學習中醫、國術，後來因為老師被日本人抓去打，就再也沒有學。剛開始客流量還不多，店裡有爸媽、太太與妹妹打理就足夠，但兩、三年後生意穩定，需要更多人手，所以請了一個員工幫忙顧店、送貨、分裝與秤重商品。我爸爸在 1981 年過世，之後店裡的帳是由我妹妹處理的，她會計科畢業後到附近工廠上班，下班後會到店裡幫忙處理帳務。

店裡生意好時，早上我會先在店裡幫忙，中午過後著手整理客人訂的貨，並放到貨車上，下午四、五點出門送貨，送到晚上八、九點，最晚會送到十點多。送貨就是將一整車貨物送完，店家的數量並不固定。

一開始的客源並不多，第一年是騎腳踏車送貨，隨著業務範圍擴大至關渡、社子，而原本送貨範圍內的石碑、北投地區的客戶也增加了，我就換成用摩托車送貨。1969 年左右，我決定換一輛約 60,000 元的馬自達（MAZDA）三輪車。¹³ 這是筆不小的費用，還好能分期付款，那時候錢較大（tsīnn khah tuā），¹⁴ 1964 年的一錢黃金是 100 元，現在一錢大概幾千塊錢。當時的馬自達三輪車大概是 600c.c，也被歸類於汽車，需要有汽車駕照，而我當兵時學過開車，退伍後考了駕照，能夠開車去送貨。

11 陽明山管理局士林中學：創立於 1946 年，時稱「臺北縣立士林初級中學」，1949 年因應陽明山管理局成立，改稱為「陽明山管理局士林初級中學」，1951 年恢復舊名，1973 年因陽明山管理局精簡編制，士林初中改隸臺北市政府，校名改為「臺北市立士林國民中學」。參見：（黃秀政總纂、王俊斌撰稿，《續修臺北市志卷七：教育志教育行政篇》（臺北市：臺北市文獻委員會，2014），頁 376）

12 開明商工職業學校：創立於 1964 年，由林蔭中、陳石謙共同創設，初為商業職業學校，招收高、初商科。1969 年因增設機工、電工兩科，改制為開明商工職業學校。（張勝彥主編，《續修臺北縣志卷八：文教志》（臺北縣：臺北縣政府，2002），頁 195-197）

13 早期臺灣的馬自達（MAZDA）三輪車是從日本進口，有 K360 及 T600 兩種較受消費者青睞的型號。其車身後段接上貨斗，方便短程運輸，加上價格相對低廉與維護容易，成為送貨的最佳選擇。（CA 汽車頻道：見證民生復甦的歷史 Mazda K360，2023 年 12 月 16 日下載，<https://channel-auto.com/2019/02/27/%E8%A6%8B%E8%AD%89%E6%B0%91%E7%94%9F%E5%BE%A9%E7%94%A6%E7%9A%84%E6%AD%B7%E5%8F%B2-mazda-k360/>）

14 意指在幣值不變的情況下，過去能買到的物品比現在還要多，或是能買到價值更高的物品，即貨幣的實質購買力增加。



上圖：陳列於店內琳瑯滿目的商品。

五、六年後，因送貨需求提升，就從馬自達換成更大的四輪貨車。我第一臺四輪貨車是大發（Daihatsu）。¹⁵ 我把新車從中崙開回士林，那時候車裡沒有冷氣，我也因第一次開四輪車上路，緊張得滿身大汗。大發的貨車比現在常見的藍色發財車還大，大概是 1250c.c。我記得大發比馬自達更貴一些，但因為也能分期付款，一年內慢慢付錢就好。那時候不像現在有展示中心，買車時要先和賣車的公司聯繫，我的三輪車和貨車都是靠著業務送來的型錄買的。當時的車子大部分都是日本進口，也有從日本進口引擎在臺灣組裝的。日本的車都很好開，在大發之後，我也換過好幾部車，都是開到車子不能開時才會換。那時候美軍駐紮的地方才比較容易看到轎車，像中山北路、天母附近有美軍顧問團，他們都開美國車，比日本車來得更大。

拓展生意：送貨到軍營

到軍隊做批發生意，也算是誤打誤撞。店面搬到大北路後，因為很靠近菸酒公賣局士林配銷所，有時候附近軍隊的阿兵哥來領配給菸酒時就會進來消費。當時的軍隊營房裡成立福利社，負責福利社業務的阿兵哥來買東西時間我能不能幫忙進貨到軍營，這是我進入軍隊批發的契機。

一般人比較難接觸到軍隊，我當時批發的幾個單位，都是福利社的負責人主動來接洽，沒辦法自行尋找合作單位。當時我大部分批發給士林地區、¹⁶ 北投，以及陽明山

15 老關所指的「大發」貨車，是由日本「大發工業公司」生產的車種，該公司專門製造小貨車，現為日本豐田汽車公司的子公司。（yahoo！新聞：豐田宣佈併大發 大發繼續賣小貨車，2023 年 12 月 16 日下載，<https://tw.news.yahoo.com/%E8%B1%90%E7%94%B0%E5%AE%A3%E4%BD%88%E4%BD%B5%E5%A4%A7%E7%99%BC-%E5%A4%A7%E7%99%BC%E7%B9%BC%E7%BA%8C%E8%B3%A3%E5%B0%8F%E8%B2%A8%E8%BB%8A-102547356--finance.html>）

16 士林地區：雙溪營區、憲兵指揮部、憲兵隊、力行營區、芝山岩情報局、士林官邸等。



地區的軍隊。¹⁷還有特種部隊、衛勤學校等等，¹⁸最特別的是情報局，¹⁹但他們的訂單並不頻繁；大直的海軍總部就比較少，那附近有別的雜貨店供貨。

送貨到軍隊並沒有想像中繁複，軍方沒有特別給予通行證或相關證明文件，也不會特別檢查，只要在管制入口說明是送貨到福利社，守衛就會放行。不過只能在白天送貨，而且進入軍營後不能隨意行動，只能直接前往福利社，我雖然知道軍隊的位置分布，但沒有親身看過實際樣貌。

我印象最深刻的是陽明山草山行館，送貨時曾遇過老總統蔣中正一兩回，但不確定他住在哪一棟。當時老總統並不是整年都住在官邸中，夏季炎熱時，他會到陽明山上或臺中梨山賓館避暑，最遲會在 10 月 1 日前回到士林官邸。²⁰陽明山草山行館與士林官邸戒備森嚴，從外向內的人員部署為警察、便衣、梅莊指揮隊的憲兵以及隨員。到士林官邸送貨，規定和軍隊類似，只能直行到籃球場旁的福利社，不能隨意行動，晚上也不行。

17 陽明山地區軍隊：菁山軍營、八煙營區、陸軍特戰指揮部。

18 衛勤學校：現為國防醫學院衛勤訓練中心，主要培訓國軍衛生勤務技勤專業之軍、士官、醫務兵，以及培育國軍緊急救護技術員。（范瑜，〈國防醫學院衛訓中心展專業創佳績 醫療救護能量充沛〉，《青年日報》，2023 年 12 月 16 下載，<https://www.ydn.com.tw/news/newsInsidePage?chapterID=1627285>）

19 情報局：位於臺北市士林區至誠路一段 62 巷 74 號，為現今的國防部軍事情報局，前身為 1938 年成立之軍統局公開武裝部分與軍事委員會第六組，以及軍令部第二廳。後改組為特務處，又於 1932 年改組為調查統計局（軍統局），由戴笠、賀耀組、鄭介民、唐縱及毛人鳳等人所領導，主要負責日本侵略中國的地下工作、中共組織的活動、反革命勢力的調查。1946 年合併組成國防部第二廳，同年軍統局改制為國防部保密局，1955 年國防部保密局與大陸工作處合併為國防部情報局，1985 年與特種情報室併編成立國防部軍事情報局。（陳建湧，〈我國國家安全情報制度發展與變革之研究〉，《陸軍學術雙月刊》（桃園）56：570（2020 年 4 月），頁 50-69；松田康博著、黃偉修譯，〈臺灣一黨獨裁體制的建立〉（臺北市：政大出版社，2019），頁 322-350）

20 陽明山草山行館：建於 1920 年，原為臺灣糖業株式會社招待所，起初是為了裕仁皇太子視察而建立，1949 年中華民國政府遷臺，蔣中正以此地為居處，至 1950 年士林官邸完工，蔣中正夫婦遷居士林官邸，草山行館改為夏季避暑行館，也稱草山老官邸。蔣中正夫婦每年居住的行館並不固定，有時會到日月潭、草山、慈湖、梨山、青山，最晚會於雙十節前回到士林官邸。（陳盈祖，〈草山行館 蔣公回憶滿滿〉，《中國時報》，2003 年 4 月 6 日，第 18 版；〈建於日據時代 87 歲老行館 歡迎裕仁而建〉，《聯合報》，2007 年 4 月 8 日，第 A3 版；中央研究院近代史研究所，〈郝柏村先生訪問紀錄〉，《蔣中正總統侍從人員訪問紀錄（上）》（臺北市：中研院近代史所，2014），頁 38；中研院近代史所，〈蔣孝肅先生訪問紀錄〉，《蔣中正總統侍從人員訪問紀錄（上）》，頁 103）

但草山行館可以晚上送貨。有幾次我晚間送貨過去時，就曾聽到電鈴「ㄟ——！ㄟ——！」，這代表老總統蔣中正正在附近散步，這時候福利社的電源會關閉，所有人都必須停止行動，只能站在原地等待。等待期間，會聽到老總統養的狼狗吠叫，有時候會等很久，等到老總統離去後，電鈴聲會再度響起，福利社電源才會開啟，所有人恢復行動，我才能繼續送貨。士林官邸也有類似的情況，只是白天送貨，不會關閉電源。²¹ 我不太清楚老總統的時程，不過有時候福利社的人會跟我說老總統現在到了哪個行館，如果憲兵訂貨，也能推敲出總統目前在哪裡。

有一次我送貨到陽明山，從仰德大道開到臺北市立格致國中門口，²² 因為載了太多貨，馬自達三輪車跑不動，後來有一輛車靠近，示意我靠邊等待。一看之下不得了，是老總統出門，我就趕快靠邊，禮讓他的座車通過。有些人覺得老總統很兇，但就我自己遇到的經驗，並不覺得他是兇、很嚴肅的人。

軍隊已有菸酒配給，我送貨多以糖果、餅乾與飲料為主。像是古早味的餅乾蝦味先、可樂果等，飲料則有蘋果西打、榮冠可樂、²³ 百事可樂、黑松沙士，以及七星汽水與白梅果汁。²⁴ 過年前，福利社會訂購桂圓、花生、瓜子、芝麻薄片等零食，大部分都是總統的隨扈在購買，也有部分是賣給官邸附近的三、四個眷村。

21 當時在士林官邸與各個行館都有裝設電鈴，用於表示蔣中正夫婦的行動，文中的「ㄟ——！ㄟ——！」為詹正虎的口述，實際鈴聲有特殊意涵，一聲是蔣宋美齡要坐車，兩聲為蔣中正要坐車，三聲為兩人要坐車，四聲為蔣中正散步，五聲為蔣宋美齡散步，六聲為兩人一起散步，七聲為測試，八聲以上為警鈴。（中央研究院近代史研究所，〈鄭敦浦先生訪問紀錄〉，《蔣中正總統侍從人員訪問紀錄（上）》，頁 601；中央研究院近代史研究所，〈朱長泰先生訪問紀錄〉，《蔣中正總統侍從人員訪問紀錄（上）》，頁 651-652）

22 臺北市立格致國民中學：位於陽明山仰德大道四段，於 1969 年 10 月成立，時稱臺北市陽明山管理局格致國民中學。因應 1974 年臺北市政府去除陽明山管理局地方行政權，更名為臺北市立格致國民中學。（洪炎秋主編，《臺北市志卷七：教育志學校篇》，頁 228）

23 榮冠可樂：又稱榮冠果樂，1950 年代，臺灣為保護國內產業，且認定可樂非民生必需品，阻擋美國可樂產品進入臺灣。1966 年，退輔會與美商皇冠可樂公司合作推出榮冠可樂，因顧慮「可樂」的商標權，因此以「榮冠果樂」為名。（曾品滄，〈美國的滋味：冷戰前期臺灣的可口可樂禁令與消費（1950-1967）〉，《臺灣史研究》（臺北）26：2（2019 年 6 月），頁 113-150）

24 1950 年南亞食品工業股份有限公司以「白梅」為品牌，生產果汁與食品罐頭。1964 年從日本引進維大力汽水後，漸漸不再製造「白梅」品牌的產品。（維大力飲料：關於維大力，2023 年 12 月 16 日下載，<https://web.hocom.tw/h/about?key=p7465&cont=229320>）

1981 年左右，軍隊陸續成立福利中心，也有統一進貨的管道，他們就不再向外找人送貨。不做軍隊的生意後，我專心經營店面，以及送貨給附近的小攤販和雜貨店，也沒有額外增加合作的店家。

進貨流程與販售商品的選擇

因為我沒有商科學歷，也沒有經營商店的經驗，所以最初經營糖菓行時其實是邊學邊做，一邊調整一邊經營，不是很鐵板的，一定要怎麼樣做才行。開店時的訂貨流程是二姐夫教的，他幫我們訂貨、介紹工廠，後來我們就自己學，畢竟也不能一直依賴他們。

早期店裡的商品不像現在這麼多，主要以餅乾、蜜餞為主。1981 年左右，為迎合客人的多元選擇，我們開始賣進口商品，像是日本的零食和餅乾，也會在節慶的時候販賣相關產品，例如最近聖誕節快到了，就會賣聖誕節的造型軟糖、拐杖糖等。我們店裡的商品有臺灣產品與進口商品。我們會從臺中、彰化與雲林的小型工廠叫貨，有賣鹿港花燈、員林蜜餞等。餅乾則是批發萬華的東園街、西園路工廠製作的手工餅乾，都是買一大袋再用紙袋分裝、秤斤賣給客人。

進口的外國商品，當時主要是由進口商批發給代理商，代理商再找店家合作，我們就和代理商叫貨。新產品通常是代理商推薦的，例如韓國泡麵、零食，都是近幾年的熱門商品。我對新品通常都抱持先試試看的心態，和家裡人商量後再進貨試賣。賣得好就繼續進貨，但通常這些商品只會流行一段時間，很少成為固定商品，因為臺灣人都喜新厭舊啊。我是這附近比較早開始賣外國貨的店，當時進口餅乾還不太普遍。在那之前，義美的產品最受歡迎，但義美並不是每種通路都有供貨，只有義美專門店才有，一般雜貨店就沒有了。早期進口的商品通常價格比較高，例如臺灣米菓賣 55 元，而日本米菓則是 85 元，但老實說日本米菓真的比較好吃。但後來臺灣餅乾價格逐漸上升，和進口商品的價差也逐漸縮小。

生活類商品也是逐漸增加的，開店五、六年後才開始賣金紙。當時是爸爸的建議，他認為這種店都要賣這樣的產品。那時候的金紙都是在竹南製作的。但現在年輕人比

較少在拜拜，都是老一輩在買。店裡也會根據節日進不同的貨，例如過年時會多進一些堅果、果乾。另外，從 1981 年左右才開始賣咖啡、香、清潔劑、日本調味料等等。當然，也有從開店初期一直賣到現在的，比如小朋友喜歡的抽抽樂，我都是整盒賣，有時候會有小雜貨店來買，然後再賣單抽給小朋友；也有的小朋友會湊錢買一整盒來玩，或是拿回家轉賣，做點小生意。



上圖：店門口懸掛古早味「戳戳樂」。陳宥瑾 攝

進貨的流程其實不複雜，以前需要什麼貨，打電話給工廠後，很快就會送來。1960 年代時，如果工廠距離近，會用腳踏車或機車來送貨。如果是中南部的工廠，會請當時最大間的中連貨運公司，²⁵ 跨縣市送來臺北，但這家貨運公司現在已經倒閉了。代理商每週送貨的地點與時間是固定的，例如，代理商每週三送我們這區的貨，我們就會在週三前打電話叫貨。但如果貨量較大，代理商也會專門找時間送。以前店裡生意好的時候，我們就會叫比較多，囤在店裡地下室倉庫。現在生意沒那麼好，且食品類的保存期限較短，不宜囤貨，頻率是一週一次。其實向代理商叫貨，有時候也要考量商品過海關的速度，以前商品可以直接進來，不會卡在海關太久。但後來因為非洲

25 中連貨運公司：成立於 1954 年 8 月 9 日，從事貨物運輸配送，主要以汽車路線貨運為主，已於 2019 年 7 月結束貨運業務營運，正式退出貨運市場，已從運輸業正式轉型為不動產租售業。(ETtoday 財經雲：中連貨運更名為「中連誠企業」持續不動產租售業務，2023 年 12 月 16 日下載，<https://finance.ettoday.net/news/2109311>)

豬瘟傳染病的問題，行政院長蘇貞昌下令進口貨物要經過逐批檢查，²⁶ 檢查時間太久會影響到商品的保存期限，所以我們不敢叫太多進口商品。

菸酒販賣：申請零售商資格

店裡另一個重要商品是從菸酒公賣局批發的菸酒。當時菸酒公賣局規定，一定規模的地區只能有一家菸酒零售商。²⁷ 原先是對面的老闆有菸酒零售商資格，他在公賣局上班，後來自己出來開店，除了菸酒外，也有賣金紙、雞蛋等。但老闆後來改到華榮街賣糖果，這附近就沒有菸酒零售商了。因此我向公賣局遞交申請，1991 年得到批准後才開始賣菸酒產品。

在申請菸酒零售商資格之前，我會到臺北市中山區民權東路附近，向一位周老闆進貨。他也是菸酒零售商，但比較像是大盤，他的批貨量很大，甚至比配銷所的貨量還多，都用點鈔機在算錢。我會向周老闆進香菸，他的酒賣得比菸酒公賣局貴，比如一瓶酒原價 150 元，他會賣到 200 元左右，周老闆會把這些差價折抵在香菸上，所以他的香菸比較便宜。有幾次他直接帶我進公賣局拿貨。當時銷路最好的香菸是長壽，有白長壽與黃長壽，²⁸ 都賣得還不錯。1987 年，菸酒開放進口後，大家比較喜歡進口菸，我就很少再向周老闆批貨了。



上圖：菸酒公賣局零售商資格標示牌

26 非洲豬瘟：為一種由病毒引起的高度傳染性惡性豬隻疾病，由 DNA 病毒的非洲豬瘟類病毒科所引起的一種疫病。若豬隻感染病毒，會發高熱、皮膚出現紫斑，伴隨全身內臟出血，其中又以淋巴結、腎臟與腸黏膜最為明顯。非洲豬瘟病毒存在環境時間於冷藏豬肉 100 天、冷凍豬肉 1,000 天、豬舍 1 個月、糞便室溫 11 天。傳染途徑以接觸傳染為主，可經由廚餘、節肢動物、動物分泌物或排泄物、車輛及人員夾帶等方式傳播。（中央災害應變中心：非洲豬瘟介紹，2024 年 8 月 31 日下載，<https://asf.aphia.gov.tw/ws.php?id=17902>）

27 菸酒專賣時期，想要經營菸酒的零售買賣，必須向菸酒公賣局申請許可，取得零售商資格後，菸酒公賣局會發給零售商許可證及零售標幟。（〈臺灣地區菸酒零售管理辦法〉，《監察院公報》（臺北）692（1968 年 12 月），頁 7735-7737）

28 長壽菸：為一款臺灣省菸酒公賣局生產的紙菸，原為祝壽蔣中正壽誕而推出的紀念性菸品「壽」，在 1958 年改名為「長壽」開始販售，其產品外包裝商標為「長鬚老人與丹頂鶴」，象徵延年益壽。（國家文化記憶庫：臺灣省菸酒公賣局出品長壽香菸罐，2023 年 12 月 16 日下載，<https://memory.culture.tw/Home/Detail?Id=11000076248&IndexCode=MOCCOLLECTIONS>）

我申請到零售商資格後才開始賣酒，當時本省人偏好紹興酒和米酒，而大麴酒、雙鹿五加皮酒和竹葉青比較受外省人青睞。²⁹ 另外像是大橋頭那邊，有麵店會賣「兩光」，一杯五毛。³⁰ 以前向公賣局批貨，熱門商品會限制一個月僅能配銷幾瓶，例如陳年紹興，或是金門高粱一個月只有幾瓶可以賣。當時啤酒銷量也很不錯，以前忠誠路附近有很多居酒屋，客人很多，啤酒需求量大，但後來那些居酒屋也都關掉了。其實也有很難銷售的商品，例如價格昂貴的紀念酒，內裝是陳年紹興酒，只是包裝比較不同而已，常有人跟我說想要紀念酒，但批發回來卻都乏人問津，只能囤積在倉庫裡。

以前只有公賣局可以賣洋菸酒，我會到中山北路的洋菸酒供應處買酒，我還記得常買威士忌、白蘭地回來賣，有人頭馬、約翰走路等品牌，³¹ 但現在臺灣人都不喝人頭馬，都是威士忌居多。以前洋菸是以批發萬寶路（Marlboro）、佳士達（CASTER）等品牌為主，³² 不過現在大眾比較喜歡日本牌的七星。³³ 後來菸酒開放之後，外國菸酒就可以自由進口，現在我是向不同的代理商叫各個品牌的菸酒。

店裡的那張菸酒績優零售商獎狀，是我在 1997 年獲得的，上面的公司名稱是懷德菸酒行，負責人是我妹妹詹秀晚。之所以用「懷德」而不用「梅莊」，是因為菸酒的單價通常都很高，再加上當時菸酒銷量大，總銷售金額很高，如果與店裡登記同一個

29 紹興酒：為一種以精白糯米加上鑑湖泉水釀造而成的酒，酒精濃度在 14 度至 18 度左右，常作為調味料使用或直接飲用，屬於釀造酒的一種；大曲酒：也作大麴酒，是中國燒酒的一種，著名的大麴酒品牌有汾酒、五糧液、茅臺酒等。此外，還有中華民國出產的金門大麴酒、馬祖大麴酒等；雙鹿五加皮酒：是以五加皮、肉桂、當歸等十數種材料浸泡在高粱酒中製成；竹葉青：是以汾酒為底酒製成的一種露酒，有金黃微帶竹葉的青碧色和口感溫和清新的特色。（臺灣菸酒官網：商品資訊，2023 年 12 月 16 日下載，https://www.ttl.com.tw/products/products_list.aspx?sn=22）

30 兩光：為米酒加維大力，兩種各一半的俗稱，是工人常喝的調酒方式之一。（李莘于，〈【基隆式下午茶】酒酣耳熱咖哩熱炒與三光的交會〉，《鏡周刊》，2023 年 12 月 16 日下載，<https://www.mirrormedia.mg/story/20180214food002>）

31 人頭馬（Rémy Martin）：是法國的干邑白蘭地品牌，該公司創立於 1724 年，中文品牌因商標半人馬而得名。約翰走路（Johnnie Walker）：為蘇格蘭威士忌品牌，有 200 年的歷史，由帝亞吉歐在英國基爾馬諾克的釀酒廠釀造。（人頭馬官網：什麼是干邑，2023 年 12 月 16 日下載，<https://www.remymartin.com/zhs-cn/who-we-are/>；DIAGEO 官網：Scotch whisky，2023 年 12 月 16 日下載，<https://www.diageo.com/en/our-brands/scotch-whisky>）

32 萬寶路（Marlboro）：是目前世界上最暢銷的香菸品牌之一，由奧馳亞集團以及菲利普莫里斯國際製造，2011 年起，臺灣菲利普莫里斯分公司將旗下品牌萬寶路紅委由臺灣菸酒公司代工；佳士達（CASTER），又稱為卡斯特，是一種香菸品牌，由日本菸草產業株式會社生產，最初為舊日本專賣公社於 1982 年 7 月 1 日發售。（yahoo！新聞：明年為萬寶路代工，2023 年 12 月 16 日下載，<https://tw.news.yahoo.com/%E6%98%8E%E5%B9%B4%E7%82%BA%E8%90%AC%E5%AF%B6%E8%B7%AF%E4%BB%A3%E5%B7%A5.html>；Philip Morris International：打造領導品牌，2023 年 12 月 16 日下載，<https://www.pmi.com/investor-relations/overview/building-leading-brand>；日本たばこ産業株式会社：ウィンストンファミリー，2023 年 12 月 16 日下載，<https://www.jti.co.jp/tobacco/index.html>）

33 七星（セブンスター）：是日本菸草產業旗下的一個香菸品牌，於 1969 年 2 月 1 日推出，是第一支帶有木炭過濾嘴的香菸。（日本たばこ産業株式会社：セブンスター，2023 年 12 月 16 日下載，<https://www.jti.co.jp/tobacco/index.html>）

公司名稱與負責人，稅金就會很高，因此我們當時選擇將菸酒部分與店面營業分開登記。

經營日常與待客之道

我們這種店就是要天天開，全年無休，連過年期間也都會開店做生意。以前是早上九點到晚上十一點，有時候要整理貨架、打掃店裡，凌晨一、二點才能休息；但現在生意沒那麼好了，營業時間縮短成早上八點到晚上九點。早上大部分就在整理店裡、處理進貨，如果有人叫貨，固定下午出門送貨。

店裡其實並沒有太明顯的淡旺季。民國 50、60 年的時候，只有在開學後的一兩個月生意會比較差，因為小孩子註冊要付現金，就比較沒錢來買東西。1981 年左右，拜拜的人開始變多，過年或七月半，客人會來買拜拜的用品跟供品，生意會比較好，其他時候就平平淡淡。

以前很多店都可以賒帳，我的店也是，有時候是客人沒帶夠錢，差 20、30 元，我們會讓客人下次再付。以前賒帳很常見，我小時候在樹林，就會和附近雜貨店賒賬，小孩直接去雜貨店拿零食，爸媽再定期和雜貨店算錢，有時候是一個月，有時候甚至一年才算一次。附近的雜貨店有賣豬肉，我們家有一次就把家裡養的豬賣給雜貨店抵錢。現在因為要開統一發票，就很難再賒帳。

以前向代理商叫貨時，他們的價格其實還算是合理的工廠價，不會便宜到讓自己利潤減少，也不會貴到讓我們不願再來叫貨。而我們的定價方式通常是以進貨價再加上 1% 到 2%。以前，公賣局有時會在晚上突然宣布價格調漲，然後半夜發傳單通知，隔天早上就漲價。有些顧客會趁著店剛開門，我還來不及看到通知單前就來購買，才能夠以舊價格購得商品。當我得知漲價後，也已經沒辦法追討，只能自行吸收差價。1973 年石油危機時，許多商品價格暴漲，包括汽水和食品，我也有受到影響。但現在不能亂漲價，除了因為有公平交易法等法律規定，會被罰錢外，商品售價如果訂得太高，就無法與便利商店競爭，因此店裡是採取薄利多銷的形式。

我三十多年前就在店裡裝冷氣。一個原因是我媽媽生病住院回來，太熱會不舒服；另外也是夏天太熱，沒有冷氣，客人進來也很不舒服。第一臺是聲寶的冷氣，用了十幾年後換成東洋，二十幾年後才換了現在的冷氣。

我們店附近的超商並不算多，但這在經營上並沒有太大助益。即便要走較遠，年輕人都還是習慣選擇超商。我們的客人主要是一些熟客，通常都是附近住家，因為常常光顧，自然而然就熟悉起來。和客人變熟後，我也會和他們閒聊，他們就會比較來。有時候我會與客人盤擱（puânn-nuá），³⁴ 聊聊近況，有時候是客人主動找我聊天，可能是最近的身體狀況，或單純閒話家常，要看客群去選擇聊天的話題。

現在店裡的電子秤上貼有「小孩不要玩」的標示，因為之前有很多小朋友好奇地亂按按鈕。之所以需要用秤，是因為有些商品，像是瓜子、果乾、堅果、糖果是按斤賣，尤其是在過年這種時候。另外，以前餅乾也是一大包散裝的，需要我們自己分裝。以前當然沒有這種電子秤，都是用砵碼秤。店裡放鏡子，主要是為了隨時觀察有沒有客人進來，同時也能防小偷。因為店裡的物品常常被偷，後來我們就裝了監視器。我也抓過很多次小偷，但通常不會報警，只會要求他們把偷的東西歸還。最近的一次女兒顧店時抓到的，過去也曾發生過一些小孩子或婦女來偷東西。有一次，一個小偷竟然進入店裡與我們一起看電視，但實際上是在偷東西；還有一次是我沒有發現，是警察抓到人後，他們才告訴我被偷了。

求新求變：順應潮流的轉型

由於市場及社會環境的變化，我們漸漸轉型成現在這樣的雜貨店模式，除了糖果、餅乾外，也開始賣一些生活用品。因便利商店和大賣場的競爭，生意受到很大影響。這附近現在的居民多是自住，租客相對減少。以前這裡有很多房子租給銘傳大學的學生，但現在主要是上班族。過去有許多銘傳大學的學生會來買東西，甚至有些在銘傳讀書的黑人學生也會來消費，我自己也認識了一些像是吐瓦魯和其他國家的學生，但後來很多國家都斷交了。不過，隨著銘傳大學部份校區移到龜山，學生也變少。但我

34 盤擱：意指人與人之間互相交往、交際應酬。（教育部臺灣台語常用詞辭典：盤擱，2024年9月26日下載 <https://sutian.moe.edu.tw/zh-hant/su/11234/>）

也沒有特別調整經營策略，還是這樣平穩開店。雜貨店也都慢慢關了，只剩下陽明山上的平等里，以及天母各有一家雜貨店會向我叫貨。以前區公所沒有小賣部，所以他們在辦活動，或是颱風天要準備防颱物資的時候，都會來找我幫忙。現在我也在里長和區公所辦活動時提供商品，因為里長和區公所的里幹事知道我會幫忙送貨。

現在主要是做附近住家的生意，觀光客減少與疫情倒是影響不大。目前店裡不再請員工，而由我、太太、妹妹與我兒子來打理。行動支付是女兒幫忙申請的，但老實說，我覺得這個並沒有提升生意。目前店裡的客群主要以中老年人和附近住戶居多，有些人是從小來買零食，長大後也繼續來；也有人會帶著小孩來，向小孩介紹自己以前就在這裡買東西。客人大約只有三分之一是年輕人，比例不是很高，他們大部分還是會去便利商店。不過店裡的外國零食和泡麵類，還是年輕人比較常買，行動支付也多是他們在使用。

未來展望：一甲子的記憶與傳承

這間店經營到現在已經快要六十年了，對我有很大的意義。但我年紀也大了，考慮讓小孩接手經營。我兒子現在四十八歲，原本是一般上班族，大概七、八年前開始幫忙打理店裡的生意，也都是他在送貨。今年五十六歲的大女兒在新莊的稅捐處上班，五十四歲的二女兒嫁到天母，平日下午會在店裡幫忙，電子支付就是她申請的，社群軟體也是由她經營。小女兒今年五十二歲，晚上也會來幫忙。但會不會真的讓兒子接手，也要看經營的狀況，畢竟現在這樣的店比較難生存，便利商店的競爭也越來越嚴重，附近好幾家雜貨店生意都變差，甚至就收掉了。我也不知道這間店還能經營多久，如果收掉的話會覺得很可惜，但如果真的經營不下去，也沒有辦法。

右圖：梅莊糖菓行招牌。

